

學校名稱:聖博德天主教小學(蒲崗村道)(所屬地區:黃大仙區)

「加強學校行政管理津貼」計劃書

本校已清楚明白教育局通函第 21/2016 號有關「加強學校行政管理津貼」的細則及要求，並已充分諮詢教師的意見，就使用有關津貼以加強學校的行政管理，訂定了以下的改善計劃:

整體目標

本校已全面檢視日常運作，期望透過下列改善措施，靈活調配人手，加強校園保安；提高考績效能，加強保密性。

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
行政程序及 架構/機制	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 加強保安，靈活調配工友分擔學校其他事務。</li> <li>✓ 加強監察校舍內情況，保障教職員及學生的安全，又可靈活調配人手。</li> </ul>	設置門禁系統，並於校園各要點(32 點)裝置閉路電視。	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 工友及書記認為門禁設備能加強保安，也有助工友分擔學校其他事務。</li> <li>✓ 80%老師認為閉路電視有助靈活調配人手，能加強保障教職員及學生的安全</li> </ul>	12 萬	預計有關系統可持續使用 8-10 年
	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 減省人手工序，加強資料的保密性。</li> <li>✓ 數據分析、追蹤評核進度，有效提升處理考績效率。</li> <li>✓ 歷年資料儲存，可供教職員參照，引領教職員進行自我反思和完善。</li> </ul>	建立考績電子系統。	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 80%教職員認為電子考績系統有助透過搜集多方數據，進行自我反思和完善。</li> <li>✓ 數據分析、追蹤評核進度比以往較快完成。</li> <li>✓ 系統提高資料的保密度。</li> </ul>	8 萬	預計每年均可使用系統進行評核 系統可按考績的需要而修訂

範疇	預期成效	推行項目	成功準則 (量度指標)	財政預算	持續發展方案
資訊管理與 溝通	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 促進屬校與辦學團體、屬校與屬校之間的溝通</li> <li>✓ 促進屬校之間的交流</li> <li>✓ 促進屬校老師之間的專業交流</li> <li>✓ 協助屬校紀錄重要活動</li> <li>✓ 優化教職員工報讀教區學校培訓課程及報名參加活動的程序</li> <li>✓ 向屬校提供合約範本</li> <li>✓ 減輕相關員工的行政工作</li> </ul>	<p>由辦學團體聘請顧問，負責教區學校內聯網系統的開發；及由顧問公開招標，聘請軟件公司，開發教區學校內聯網系統。基本功能包括：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 內聯網電郵</li> <li>2. 討論區</li> <li>3. 電子通告收發</li> <li>4. 活動紀錄</li> <li>5. 培訓課程報名</li> <li>6. 活動報名</li> <li>7. 提供招聘合約範本</li> <li>8. 提供服務合約範本</li> <li>9. 訂購指定中央招標項目</li> <li>10. 行政管理資源共享</li> <li>11. 意見收集及統計系統</li> </ol> <p>其他專項功能如下：</p> <ol style="list-style-type: none"> <li>1. 數據收集及分析模組</li> <li>2. 教區學校招聘模組</li> <li>3. 教區學校資料管理模組</li> </ol>	<ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 成功建立教區學校內聯網系統供屬校使用。</li> <li>✓ 70%或以上屬校員工同意與教育事務處及教區學校有關的行政工作得到簡化或減輕。</li> </ul>	學校調撥 \$50,000 予辦學團體統籌執行該項目	<p>計劃完結後，屬校將：</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>✓ 共同承擔系統保養、維護和數據中心租用的費用。</li> <li>✓ 繼續協助優化相關的守則和程序。</li> <li>✓ 探討其他文件電子化的可能性。</li> </ul>